

Unter www.kompetenzkoffer.de
findest du alle Werkzeuge &
Methoden auch zum
download



AndrewTovstyzhenko/PantherMedia

SWOT Analyse

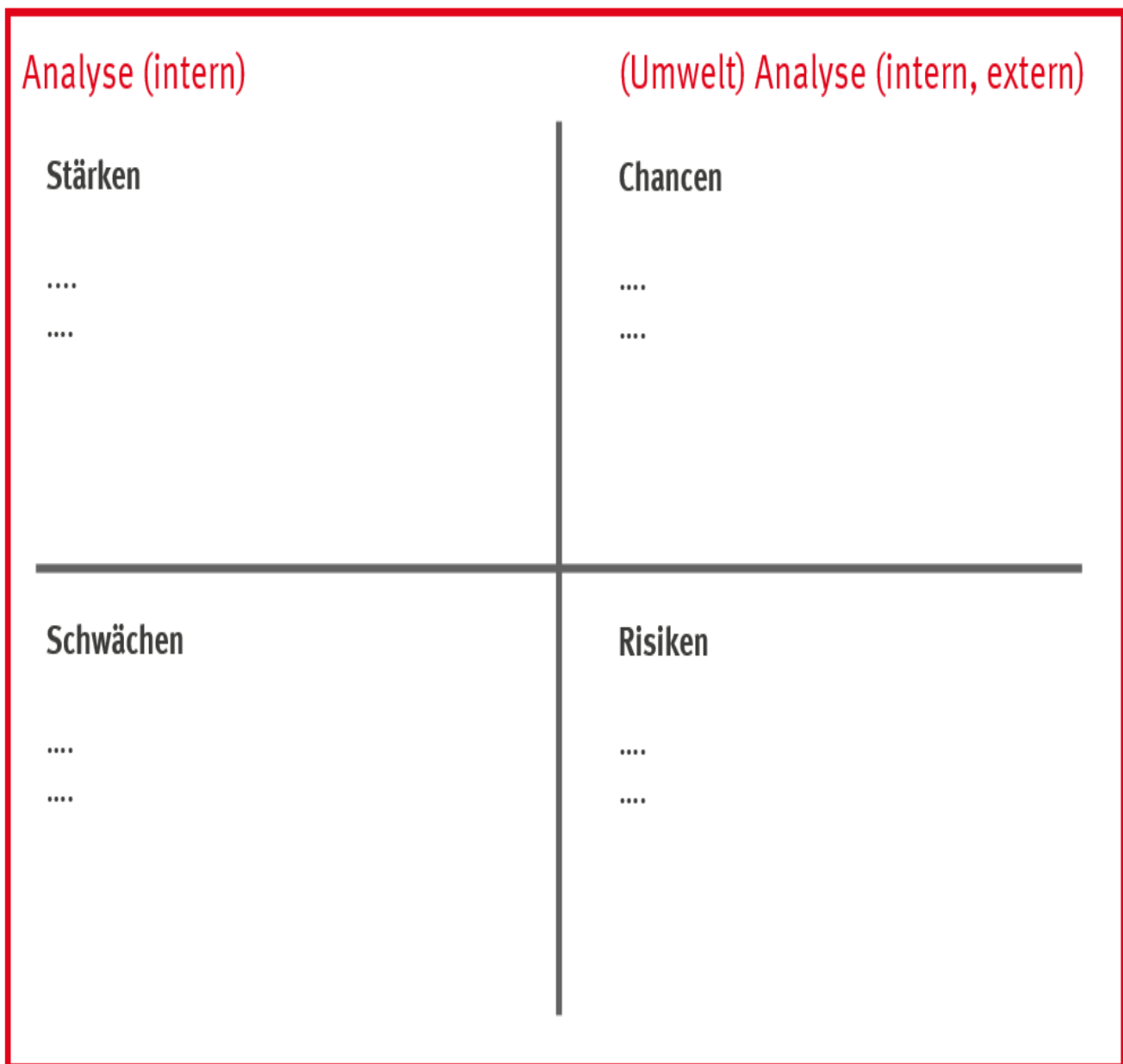
Kurzbeschreibung zur Anwendung

Bei der SWOT Analyse handelt es sich um die Betrachtung von Stärken & Schwächen sowie Chancen & Risiken einer Organisation oder interner Prozesse und dessen Umwelt. SWOT steht für **S**trengths (Stärken), **W**eakness (Schwächen), **O**pportunities (Chancen), **T**hreats (Risiken)-Analyse. Mit dieser Analyseform kann der Ist Zustand erfasst werden, um geeignete strategische Verbesserungsmaßnahmen zur erkennen und abzuleiten.

»Weiter auf der nächsten Seite «



Auf dieser Grafik werden die vier Schwerpunkte notiert und den jeweiligen Analysefeldern zugeordnet








Quelle: IG Metall/ eigene Darstellung

»Weiter auf der nächsten Seite «



Die fünf Umsetzungsschritte der SWOT Analyse:

-  **1. Festlegung des Themas und der Zielsetzung für die SWOT Analyse**
z.B. durch kurze Kartenabfrage in der Gruppe, dann Priorisierung des wichtigsten Themas
-  **2. Benennung der Stärken und Schwächen der durchzuführenden Ist Aufnahme**
Wo liegen die Stärken und Schwächen in unserem Thema?
Dialog und Austausch in der Gruppe. z.B. durch Moderation oder Kartenabfrage
-  **3. Festlegung der externen Einflussfaktoren zum Thema der SWOT Analyse**
Welche externen Einflüsse liegen vor und beeinflussen das zu bearbeitende Thema?
Nutzung des Dialoges und des Austausches mit den Teilnehmenden, Nutzung unterschiedlicher Expertisen und Sichtweisen, 360° Grad Blick, Moderation oder Kartenabfrage
-  **4. Ableitung der Chancen und Risiken aus der Analyse der Einflussfaktoren**
Welche Chancen und Risiken entstehen für unser Thema aus der Analyse der Einflussfaktoren?
Nutzung des Dialoges und des Austausches mit den Teilnehmenden, Moderation oder Kartenabfrage
-  **5. Strategische Schlussfolgerungen aus der SWOT Analyse für das Thema ableiten und für die eigene Arbeit nutzbar machen**
Welche Stärken und Schwächen können wir erkennen? Welche Chancen und Risiken zeigen sich?
Wie können wir die positiven Aspekte nutzen und die negativen Punkte beachten oder sie in eine positive Richtung verändern?
Gemeinsame Diskussion und strategische Schlussfolgerungen in das Thema einbetten.

Um die SWOT Analyse sinnvoll und zielführend zu nutzen, ist es wichtig, im Vorfeld die konkrete Zielsetzung der Analyse zu klären und zu diskutieren. Eine eindeutige Zieldefinition erleichtert die Anwendung der SWOT Analyse.

Die Analyse eignet sich auch für einen Strategieprozess und kann dafür einen Ausgangspunkt darstellen.

- Wie können eigene oder externe Stärken genutzt werden um Chancen zu realisieren?
- Mit welchen Stärken können wir Risiken begegnen und wie können wir diese Stärken für unser Handeln nutzbar machen?
- Wie können wir mögliche Schwächen in Stärken umwandeln und daraus Kraft schöpfen?
- Wo liegen die Stärken und in welchen Bereichen können wir mögliche Risiken minimieren oder ausschalten?

Alle Materialien kostenlos zum download
unter www.kompetenzkoffer.de

